



## Interviu cu DI. Andrei Arghirescu, Venus Stones

### Venus Stones fundamenteaza politici de reducere a costurilor cu ajutorul SeniorERP

#### Venus Stones, jucator de top in distributie de placaje si piatra naturala

Cu o cifra de afaceri de sapte milioane de EURO, Venus Stones se incadreaza in primele pozitii pe piata de placaje si piatra naturala din Romania. Sediul central si cel logistic sunt amplasate in Chitila. Compania are un depozit de 10000 mp, 55 de angajati si patru puncte de lucru in Constanta, Oradea, Timisoara si Craiova.

#### Obiectivele strategice ale companiei

*Obiectivele noastre de business vizeaza, inaintea unei cresteri a cifrei de afaceri, o crestere a eficientei si implicit a profitabilitatii. Toate instrumentele de business pe care le integram acum pentru asimilarea si stabilizarea proceselor interne (ERP, ISO, proceduri, sisteme, procese, structurari), vin sa creeze un fond stabil in companie. In acest fel, o dezvoltare a firmei, chiar si brusca, va fi una exponentiala, organica, usor de asimilat.*

#### Situatia companiei inaintea implementarii

Compania a crescut foarte mult, dar brusc, fara o structura care sa-i permita o dezvoltare organica. Datele firmei nu erau nici centralizate, nici in timp real, lucru care complica tot mai mult procesul decizional. Existau doua gestiuni: una de importuri si una de depozit; utilizam doua situatii financiare: una contabila, una de gestiune financiara, etc.

Ajunsesem la o cifra de afaceri de 6 mil. de EURO, punct in care, ca sa te duci in sus, trebuie sa te stabilizezi. In caz contrar, exista riscul sa-ti incarci oamenii, sa afectezi calitatea serviciilor sau sa iei decizii intuitive, lipsite de un suport real, repercursiuni care duc la o crestere necontrolata, instabila a business-ului.



*ERP ca si platforma este solutia ideala in administrarea unui business cu dorinta de fundamentare, structurare si crestere bazata pe performanta internă in primul rand.*  
dl. Andrei Arghirescu, Managing Director Venus

#### Beneficii imediate ale implementarii SeniorERP

- Date consolidate intr-un singur sistem accesate in timp real
- Analize manageriale complexe
- Eficientizarea fluxului de activitati

#### Pe baza analizei a peste 20 de sisteme ERP, prin ce se diferentiaza SeniorERP?

Diferenta dintre SeniorERP si concurenti a fost amplificata de integrarea in aplicatie a unor module inovative pentru asteptarile pietei din Romania. Platforma ERP dezvoltata de Senior Software, pe langa modulele considerate standard precum contabilitate, gestiunea stocurilor, achizitii si vanzari, are integrate optiuni si facilitati ce aduc valoare sistemului si procesului de control prin:

- crearea, gestionarea si utilizarea centrelor de profit si pierdere;
- crearea, gestionarea si utilizarea de gestiuni fizice sau virtuale oferind astfel informatii despre marfurile ce sunt inclusiv in productie, in livrare sau in diferite procese de vanzare, transport;
- crearea, utilizarea si gestionarea cu succes a datelor cu privire la achizitii/vanzari, termene de plata, discounturi, margini;
- consolidarea datelor in rapoarte inteligibile, cash flowuri, viteza de rotatie a stocurilor, termene de plata, volume de vanzari/rulaje pe diferiti parteneri, interni sau externi;

Spre deosebire de alte ERP-uri care aratau bine dar nu aveau fond, nu aveau ce sa ne ofere, cei de la Senior Software au dat dovada de eficacitate. Au avut o atitudine cerebrala, explicandu-ne implicatiile fiecărei etape, spunandu-ne ce se poate face si ce nu si au venit cu solutii acolo unde a fost posibil. Am ramas placut surprins de eficacitatea echipei in respectarea dead-line-urilor, fiind primul furnizor cu care am lucrat care a facut presiuni pentru respectarea termenelor stabilite initial.